

Descripción de los Servicios

Tarea 1: Gestión del Proyecto

La Iniciativa de Gestión del Proyecto estará dirigida por Mike Arizabal, que será el principal punto de contacto para los colaboradores del proyecto y será responsable de los resultados presentados en el marco de este contrato. El esfuerzo de gestión del proyecto continuará durante la duración del mismo. Esta tarea incluye la supervisión del equipo de consultores y las tareas administrativas necesarias para apoyar el proyecto en general. Dentro de esta tarea, el Grupo IBI gestionará y supervisará todos los aspectos administrativos, contractuales y técnicos del estudio para garantizar la producción oportuna e integrada de las tareas para lograr los objetivos del estudio.

Reunión de Lanzamiento

Nuestra primera orden de trabajo después de la Notificación de Proceder (NTP) será programar una reunión de lanzamiento con todos los socios del proyecto, incluyendo como mínimo la Ciudad de Fresno, el Distrito, el COG de Fresno y el Condado de Fresno. El propósito de esta reunión será el presentar al equipo, revisar los objetivos y requisitos del proyecto y establecer las líneas de comunicación y los procedimientos/protocolos, la frecuencia de reuniones periódicas del proyecto, los informes de progreso, la programación y la facturación, así como otra información relevante del proyecto. El Grupo IBI habrá revisado todos los esfuerzos de planificación anteriores y actuales relacionados con el área AB 617 y se asegurará de que los esfuerzos de trabajo estén coordinados y que la información se comparta. El equipo de IBI se encargará de proporcionar un resumen de la reunión y de identificar los puntos de acción clave.

Plan de Trabajo

Esta propuesta y los productos finales asociados a ella son los primeros pasos para crear un plan de trabajo efectivo. El plan de trabajo pretende servir de referencia rápida para el equipo de gestión del proyecto, los responsables de las tareas y la Ciudad y el Distrito. El plan de trabajo incluirá los procedimientos y el protocolo para gestionar los recursos, las comunicaciones, el presupuesto, los hitos y el calendario del proyecto. El plan de trabajo también permitirá un seguimiento claro, la presentación de informes y la garantía de calidad del estado de cada una de las tareas. El plan de trabajo identificará y preverá todos los problemas y limitaciones potenciales y preparará su resolución efectiva antes de que puedan producirse.

Calendario del Proyecto

El calendario del proyecto también se presentará en la reunión de lanzamiento. El calendario se finalizará en forma de un diagrama de Gantt e incluirá tareas de trabajo individualizadas y detalladas, fechas de inicio, duración de las actividades, fechas de presentación de los productos, hitos clave del proyecto y relaciones entre las tareas de trabajo, incluidos los elementos de la ruta crítica. El calendario del proyecto no será más de 18 meses a partir de la fecha de inicio indicada en la solicitud de propuestas. El Grupo IBI entiende que el plan de proyecto presentado será revisado por el Gestor de Proyectos de la Ciudad y por las principales partes interesadas a lo largo del proceso de estudio. En el plan de trabajo se incluirá un calendario definitivo.

Llamadas/Reuniones de la Gestión del Proyecto

El Grupo IBI llevará con regularidad reuniones sobre el estado del proyecto con los Gestores de Proyectos de la Ciudad y del Distrito, con una periodicidad quincenal durante la duración del proyecto (hasta 20 reuniones). Estas reuniones se llevarían a cabo a través de una videoconferencia (Teams, Zoom o Skype) y se planificarían durante una hora en función de las necesidades del proyecto. Estableceremos un calendario de reuniones regulares y un horario que funcione para todas las partidas. El propósito de estas reuniones será discutir los esfuerzos de trabajo en curso y futuros del proyecto y asegurar que el Grupo IBI y los socios del proyecto estén en la misma página con respecto al progreso del proyecto. Un elemento fundamental de estas reuniones será discutir los esfuerzos de trabajo en relación con el calendario y el presupuesto general del proyecto. El director del proyecto de IBI, Mike Arizabal, estará disponible para realizar "check-ins" improvisados por teléfono o por correo electrónico a lo largo de la duración del proyecto.

KPA participará en estas reuniones del equipo del proyecto para proporcionar resúmenes de las reuniones de la comunidad y de las partes interesadas, problemas y actitudes hacia las medidas de mitigación. KPA también responderá a las llamadas telefónicas y a los correos electrónicos para mantener la comunicación con el equipo durante todo el proyecto. A efectos presupuestarios, KPA asume 6 horas al mes por cada mes de comunicaciones del proyecto. Mucho antes de cada reunión, el Grupo IBI enviará la agenda de las llamadas de Gestión del Proyecto, que incluirán el estado del proyecto, las actualizaciones del calendario del proyecto, los resultados y los resúmenes de las reuniones con el comité consultivo y las partes interesadas. Estas reuniones se completarán con notas, actas y resúmenes que se cargarán en un sistema de intercambio de archivos poco después de la conclusión de cada reunión de gestión del proyecto.

Sistema Para Compartir Archivos

El Grupo IBI establecerá un sistema de intercambio de archivos poco después de la conclusión de la Reunión Inicial del Proyecto. La plataforma de servicios que servirá de sistema de compartición de archivos se elegirá en la reunión inicial. En proyectos anteriores, El grupo IBI ha utilizado una carpeta de proyectos de Microsoft SharePoint segura y protegida creada específicamente para este proyecto. El sistema de intercambio de archivos sería un sitio para intercambiar borradores y productos de trabajo finales, información sobre el calendario, información de contacto, información y actas de reuniones, y toda la información necesaria para completar el estudio. El Grupo IBI también utiliza Microsoft Teams, Miro y Google Drive como medios para compartir archivos y colaborar si es necesario.

Facturación de Proyectos e Informes Trimestrales

En la gestión de este proyecto, el Grupo IBI preparará paquetes de facturas con la Ciudad para presentarlos al personal del Distrito para su revisión y aprobación en función de la finalización de los hitos. Las facturas y los informes de progreso se ajustarán a los requisitos de la ciudad. La facturación incluirá el importe presupuestado, el porcentaje de realización y el saldo restante para cada tarea y subtarea. El objetivo de las facturas mensuales y de los informes de progreso es documentar el progreso del proyecto con respecto a los esfuerzos proyectados y permitir el pago oportuno de los contratistas y subcontratistas de acuerdo al trabajo hecho y el progreso logrado.

El Grupo IBI es consciente de que la Ciudad y el Distrito presentarán informes trimestrales al Comité Directivo de la Comunidad AB 617 (CSC) y a los miembros del Consejo de la Ciudad proporcionando un resumen del rendimiento del proyecto y de los gastos de financiación. El Grupo IBI se coordinará con la Ciudad y el Distrito en estos informes.

Tarea 1 Productos Finales

- *Materiales de la Reunión Inicial y Notas de Resumen*
- *Plan de Trabajo y Calendario del Proyecto*
- *Notas y Resúmenes de las Reuniones Quincenales del Proyecto*
- *Sistema Para Compartir Archivos de Proyectos, Plantilla de Facturación e Informes Trimestrales*

Tarea 2: Comunicación y Participación

El equipo del Grupo IBI entiende que el esfuerzo de divulgación pública y de las agencias es un componente importante del proyecto y se ha asociado con Katherine Padilla & Associates para ofrecer servicios de

divulgación pública que integrarán las aportaciones de las partes interesadas dentro de la comunidad del Centro Sur de Fresno y a la vez proporcionando las mejores soluciones. El equipo del IBI reconoce la importancia de desarrollar un enfoque de divulgación pública sólido y dinámico para involucrar a tantos miembros de la comunidad y partes interesadas como sea posible y para ampliar el alcance del proyecto a una audiencia diversa.

IBI entiende los obstáculos relacionados con la divulgación, especialmente en las comunidades desfavorecidas. Tradicionalmente, el acercamiento a las comunidades desfavorecidas puede ser un reto, ya que los residentes se muestran reacios a comprometerse con los funcionarios públicos y el personal debido a su condición de inmigrantes o a su desconfianza en el proceso de planificación tradicional. El equipo del IBI tiene un largo historial de aplicación de estrategias de divulgación pública realmente innovadoras y colaborativas en toda California. Como parte de nuestros esfuerzos en el conjunto de herramientas de planificación de apoyo al tránsito de Metro, ayudamos a identificar una serie de herramientas y estrategias de divulgación pública para que las agencias locales las utilicen para comunicar sus proyectos. La caja de herramientas describe estrategias específicas de divulgación pública para involucrar a una amplia variedad de miembros de la comunidad y mantenerlos participando. Algunas de estas herramientas y estrategias que se aplicarían a la comunidad del centro-sur de Fresno son:

- **Múltiples Modos de Comunicación** - El uso de múltiples modos de comunicación puede ampliar el alcance del proyecto y garantizar que diversos grupos se sientan escuchados. Aparte de las reuniones comunitarias convencionales en persona, deben ponerse a disposición de quienes no puedan asistir otras herramientas de participación, como la transmisión en directo o por Internet de las reuniones.
- **Hacer Interactiva la Participación** - El uso de estrategias de divulgación orientadas a la acción, interactivas y sobre el terreno, facilita que la gente asimile los proyectos y envíe sus aportaciones para revisar, probar y corregir las ideas. El compromiso interactivo también arroja una red más amplia de respuestas medibles porque se anima a los ciudadanos a participar, no sólo a escuchar las posibles soluciones.
- **Utilizar Herramientas Visuales para Atraer** - Las herramientas visuales, como los modelos 3D o los renders, deberían incorporarse a los esfuerzos de divulgación comunitaria para ilustrar cómo los proyectos pueden adaptarse y ser coherentes con las características existentes de la comunidad.

Plan de Participación de las Partes Interesadas y del Público

En la reunión de lanzamiento, o poco después, KPA propone realizar una Sesión de Análisis de las Partes Interesadas con el personal de la Ciudad y del Distrito para discutir las principales partes interesadas, como las organizaciones comunitarias, las principales empresas de transporte y sus representantes, y los representantes de los barrios afectados, con el fin de hacer coincidir las tácticas de divulgación con las necesidades de comunicación de las partes interesadas y el nivel adecuado de comunicación. KPA presentará una lista preliminar de CBOs, empresas, grupos de transporte grupos de transporte, entidades gubernamentales y otras partes interesadas para su discusión.

Después de la sesión de análisis de las partes interesadas, KPA elaborará un plan de Participación Pública y de las Partes Interesadas que incluirá estrategias en los medios de comunicación sociales y tradicionales, el desarrollo de comunicados de prensa, y describirá cómo aprovecharemos los canales de información de la ciudad y los de otras organizaciones clave para maximizar la exposición de la información del proyecto y las oportunidades de aportación. Las estrategias de participación pueden incluir sesiones informativas, entrevistas con las partes interesadas, grupos de discusión, anuncios y presentaciones a las organizaciones comunitarias, o correos electrónicos e invitaciones, medios sociales y comunicados de prensa.

Como parte del Plan de Participación Pública y de las Partes Interesadas, KPA también elaborará Mensajes Clave ("temas de conversación") que describan el proyecto, sus metas y objetivos, el calendario y las oportunidades para que la comunidad aporte sus opiniones y comentarios, especialmente para buscar las opiniones de las comunidades tradicionalmente privadas de derechos. Los Mensajes Clave sirven de base para la comunicación del proyecto. Además, KPA elaborará un "diagrama del proceso" que ilustrará gráficamente y de forma sencilla todas las estrategias, las oportunidades de aportación de la comunidad y cómo se alinean con los puntos de decisión que conducen a los Hitos del Estudio. Se entiende que KPA trabajará conjuntamente con la Ciudad y el Distrito para finalizar y ejecutar el Plan de Participación y de las Partes Interesadas.

El Plan incluirá la metodología para solicitar y documentar las contribuciones de las partes interesadas y también describirá el funcionamiento de las partes interesadas en el proceso de decisiones y detallará cómo se difundirá el progreso del estudio. El Plan incluirá una sección en la que se expondrán e identificarán los procedimientos para integrar y acomodar las diversas y conflictivas prioridades entre las partes interesadas.

El Plan incluirá una metodología completa que describa las estrategias específicas de divulgación utilizadas para dar cabida a la participación de los hablantes de diversas

lenguas, centrándose en los Hispanohablantes y los Hmong, ya que más del 44% de los residentes en la región afectada son de origen Hispano o Hmong y alrededor de una cuarta parte de los residentes en la misma región hablan inglés menos que "muy bien". En esta tarea, la divulgación se hará en otros idiomas si se considera beneficioso para llegar al mayor número de miembros público como sea posible. No sólo las lenguas Española y Hmong estarán plenamente representadas en todos los eventos de divulgación comunitaria, sino que el Grupo IBI garantizará la igualdad de oportunidades para que todos los miembros de la comunidad puedan participar. Es importante que las aportaciones de la comunidad sirvan de base para los principios directivos, los criterios de evaluación de las medidas de mitigación y las recomendaciones, que también se basarán en el análisis técnico y las mejores prácticas presentadas por el Equipo del Proyecto.

Base de Datos de Proyectos

A lo largo de este estudio, El Grupo IBI y KPA fomentarán un profundo conocimiento y comprensión de las partes interesadas y sus problemas, preocupaciones y recomendaciones. Para este estudio, recomendamos orientar estratégicamente nuestros esfuerzos de participación y desarrollar una base de datos del proyecto para facilitar la comunicación continua con los propietarios clave, los residentes, las empresas locales (especialmente los complejos industriales afectados), las escuelas locales, las Cámaras de Comercio, los principales empleadores, las oficinas de la Ciudad, los funcionarios electos, los grupos cívicos, las agencias de transporte y tránsito, los receptores sensibles, los equipos de respuesta a emergencias, las entidades privadas, las organizaciones comunitarias y otras partes interesadas locales identificadas por determinar. El Grupo IBI y KPA se basarán en las listas existentes proporcionadas por la Ciudad/Distrito y en la investigación original. La lista de contactos se actualizará periódicamente o cuando sea necesario.

Grupo Directivo Técnico y Grupo Consultivo Comunitario

En coordinación con el Equipo del Proyecto y la Ciudad, el Grupo IBI y KPA colaborarán en la formación de un Grupo Directivo Técnico (GDT) y un Grupo Asesor de la Comunidad (GAC) compuestos por representantes de los principales grupos de interés para que sirvan de caja de resonancia. Estos grupos ofrecerán al equipo del proyecto sus aportaciones sobre la metodología, las hipótesis, los hitos del proyecto y los principales resultados, incluidas las estrategias de divulgación, los Principios Directivos, los criterios de evaluación de las estrategias de mitigación y los proyectos de recomendaciones. El equipo del Grupo IBI trabajará con la Ciudad y el Distrito para organizar reuniones del GET y del GAC para solicitar opiniones

sobre el proyecto en general, así como sobre los resultados específicos, incluidos los Principios Directivos del Proyecto.

KPA establecerá el CAG y el TSG en coordinación con la Ciudad y el Distrito. KPA proporcionará un borrador de carta por correo electrónico que se enviará a los invitados y que describe los antecedentes del proyecto, los objetivos, el número previsto de reuniones, el papel y las responsabilidades del comité. KPA apoyará las reuniones del GET y del GAC realizando las siguientes tareas: coordinar la logística de las reuniones, las notificaciones, asistir a las reuniones y proporcionar actas orientadas a la acción a menos de 48 horas de las reuniones. Se entiende que los miembros del Equipo Técnico proporcionarán el contenido y el orden del día de las reuniones. KPA asistirá a un máximo de seis (6) reuniones del GET según sea necesario y convocará y facilitará seis (6) reuniones del GAC y proporcionará notas de resumen.

El Grupo IBI preparará un calendario para cada reunión del GET y del GAC que mostrará los objetivos y resultados del proyecto. Las actividades de coordinación incluyen la obtención de los lugares de reunión, la notificación, los órdenes del día, las exposiciones y los materiales de presentación. Las reuniones pueden ser en persona, por videoconferencia o por teleconferencia.

Entrevistas con las Partes Interesadas (hasta 16)

En colaboración con el Equipo del Proyecto, KPA entrevistará a dos grupos de 6-8 partes interesadas clave que seleccionados por la Ciudad y el Distrito para identificar las principales preocupaciones y oportunidades de las opciones de mitigación. El Primero Grupo 1 estará compuesto por empresas y el Segundo Grupo 2 por residentes. KPA colaborará con el equipo en la elaboración de la guía de entrevistas para explorar las cuestiones clave y redactará un informe que resuma las cuestiones y oportunidades más importantes.

Tarea 2 Productos Finales

- *Estrategia de Compromiso, Versión Final*
- *Plan de Coordinación y Participación Pública de las Partes Interesadas*
- *Resúmenes, Materiales y Listas de Asistencia de Divulgación y Compromiso*
- *Principios Directivos del Proyecto, Versión Preliminar*
- *Establecer el GET y el GAC, con la preparación y asistencia a un máximo de seis (6) reuniones por grupo (12 en total), junto con el material de las reuniones, los órdenes del día y las actas*
- *Hasta 16 entrevistas con grupos de interesados, con guías de entrevista y resúmenes escritos*

Tarea 3: Informe de Condiciones Actuales

La creación de una base de datos de las condiciones existentes es crucial para la evaluación precisa de la zona de investigación. Las condiciones existentes servirán de referencia para todas las mejoras recomendadas relacionadas con el desvío de camiones. El informe sobre las Condiciones Existentes incluirá una introducción (antecedentes y propósito), descripción del área de estudio (ubicación, importancia regional, instalaciones de transporte), condiciones demográficas (población y empleo), uso del suelo (uso del suelo existente, destinos clave/centros de actividad/centros de empleo), documentos y datos de planificación relevantes (transporte/movilidad, planes generales, planes específicos, planes regionales, planes climáticos, etc.), condiciones de movilidad de los camiones (volúmenes, VMT, OD, colisiones), revisión de políticas (políticas locales de transporte, políticas y directrices regionales y estatales) y análisis de equidad (comunidades desfavorecidas, métricas/condiciones de salud pública y condiciones demográficas). Los elementos más importantes del informe sobre las Condiciones Actuales son los siguientes:

Revisión de la Literatura y Síntesis de Datos

El Grupo IBI ya ha comenzado el proceso de revisión de la literatura de estudios previos relevantes, planes y otros documentos para el área de Fresno Sur Central para desarrollar una comprensión significativa y profunda del proyecto. La revisión ampliada incluirá los procesos de autorización de camiones de la Ciudad, el Condado y Caltrans, la Red Nacional de Transporte de Mercancías, las rutas de camiones actuales y los planes de las agencias locales, como las ordenanzas de restricción de camiones y los planes de rutas. El Grupo IBI resumirá y sintetizará todos los estudios, políticas, planes y otros documentos pertinentes con el objetivo de identificar las deficiencias y/o las áreas que necesitan ser actualizadas. Esta información será crucial para identificar las rutas alternativas de los camiones y el nivel de coordinación necesario.

Recursos de Datos Actuales

El Grupo IBI revisará y obtendrá todos los datos existentes relacionados con el origen-destino de los viajes de los camiones, los volúmenes de tráfico en las rutas de camiones actuales y propuestas, los datos del GPS de los camiones. Comprender quiénes son los principales generadores de viajes en camión y dónde se originan y a dónde se dirigen es primordial para este estudio. El Grupo IBI obtendrá los resultados del Modelo Regional de Demanda de Viajes (Consejo de Gobiernos de Fresno (COG) Modelo Basado en Actividades (ABM)) relacionados con los patrones de viaje, VMT, y los volúmenes.

El Grupo IBI trabajará con la Ciudad, el Condado, Caltrans y el Distrito para identificar y obtener todas las fuentes de datos de recuento y clasificación del tráfico existentes. También se revisarán los estudios de planificación recientes y/o actuales en la zona para identificar fuentes adicionales de datos de tráfico.

Plan de Recopilación de Datos

Si bien la síntesis de los datos existentes en la actualidad es sólo un aspecto del proceso de recopilación de datos, el Grupo IBI reconoce que muchos de los datos de tráfico necesarios no están fácilmente disponibles a través de las vías existentes. Por ello, se pondrá en marcha una estrategia que defina las mejores prácticas para adquirir todos los datos de tráfico necesarios para presentar con precisión las condiciones existentes. Se asume que la Ciudad de Fresno recopilará y proporcionará datos de cómputos clasificados a lo largo de todas las rutas de camiones existentes y propuestas para la Comunidad del Centro Sur de Fresno, como se muestra en el Mapa de Rutas de Camiones de septiembre de 2005. La ciudad de Fresno proveerá datos de conteo clasificados adicionales a lo largo de las rutas potenciales propuestas a través del proceso de participación de la comunidad o según lo solicite el subcomité AB 617 sobre el Estudio de Redireccionamiento de Camiones. Sin embargo, el IBI desarrollará un plan de recogida de datos existente basado en las deficiencias identificadas en la literatura existente y en la revisión de las fuentes de datos. La recolección de nuevos datos puede incluir, pero no limitarse a, recuentos de tráfico, recuentos de vehículos, estudios de OD, encuestas de matrículas, geometría y señalización de las calles, datos de transporte activo, volúmenes de ferrocarril y frecuencias de trenes.

Características Físicas Existentes e Impactos en la Comunidad

El Grupo IBI proveerá un resumen exhaustivo de todas las características físicas existentes en la zona de estudio, junto con una identificación de los impactos en la comunidad relacionados con los movimientos de los camiones. IBI llevará a cabo una búsqueda en el Sistema Integrado de Registros de Tráfico del Estado (SWITRS) y en el Sistema de Mapeo de Lesiones en el Transporte (TIMS) para revisar los informes de colisiones del período más reciente de cinco años en la zona e investigar los problemas de calidad del aire a través del Plan de Monitoreo del Aire de la Comunidad de la Junta de Recursos del Aire de California (CARB) para la comunidad de Fresno Centro-Sur. IBI también utilizará el SIG junto con el CalEnviroScreen de la Oficina de Evaluación de Peligros para la Salud Ambiental de California (OEHHA) para desarrollar indicadores relacionados con la exposición, los efectos ambientales, la población sensible y los factores socioeconómicos para puntuar a la Comunidad del Centro Sur de Fresno.

Esta tarea también creará un inventario de los problemas de ruido de las características de la carretera, los impactos del VMT (a partir del modelo) y el estado del pavimento, los impactos operativos (análisis del nivel de servicio y de la capacidad de las intersecciones localizadas, de las autopistas y de los segmentos de la carretera) y la interrelación entre las rutas de camiones de gran volumen y las instalaciones escolares, peatonales y para bicicletas.

Diseño Conceptual

Los Ingenieros Civiles y de Tráfico de IBI desarrollarán planos conceptuales y plantillas de giro de camiones (AutoTurn) a lo largo de todas las nuevas rutas de camiones identificadas, con muestras en hasta diez (10) lugares.

Los dibujos conceptuales serán a nivel de planificación con el propósito de mostrar muestras de secciones transversales y mejoras dentro del derecho de paso disponible.

Tarea 3 Producto Final

- *Informe sobre las Condiciones Existentes del Estudio de Rutas de Camiones, Versión Final*

Tarea 4: Informe Nacional de Mejores Prácticas para Acomodación de Camiones

El Grupo IBI cuenta con una base de datos de las mejores prácticas nacionales relacionadas con la minimización del impacto de los camiones en las comunidades de vecinos y sus alrededores. Esta base de datos se ha creado para el trabajo del Grupo IBI en el Estudio de Mitigación del Transporte de Mercancías de Wilmington y se utilizará para este estudio. Esto incluye la literatura de la Administración Federal de Carreteras (FHWA), varios Departamentos de Transporte de los Estados Unidos, y varios informes del NCHRP que discuten el estacionamiento de camiones, la gestión de la demanda de camiones (horarios de entrega alternativos), y la intrusión en el vecindario.

Tarea 4 Producto Final

- *Informe sobre Enfoques de Gestión de Camiones*

Tarea 5: Rutas de Camiones Recomendadas, Estrategias Comunitarias y Plan de Implementación

La culminación de todo el trabajo en las tareas anteriores se presentará en el Plan de Rutas de Camiones y su Implementación. Los aspectos de las Tareas 2 a 4 culminarán en un capítulo sobre el "estado del sistema" del Plan de Implementación. Esto incluirá datos socioeconómicos, políticas de transporte, principales patrones de origen/destino de los camiones, condiciones de las carreteras y marco normativo. El equipo del Grupo IBI utilizará los datos del análisis de las condiciones existentes, los esfuerzos de planificación anteriores y los comentarios del público para diseñar y trazar las nuevas rutas de camiones propuestas. Se considerará la conectividad con las instalaciones existentes y planificadas en las ciudades adyacentes para elaborar una lista completa y detallada de los futuros proyectos que se priorizarán para su ejecución. Cada proyecto incluye una breve descripción del mismo, con información específica del proyecto y posibles limitaciones, como la adquisición de derechos de paso y las gradaciones.

La priorización apoya directamente las futuras solicitudes de subvención, ya que la mayoría de las subvenciones necesitan pruebas de que se ha tenido en cuenta la priorización a la hora de clasificar los posibles proyectos. El equipo del IBI colaborará con el personal de la Ciudad y del Distrito para crear un modelo y una métrica para priorizar y clasificar los proyectos basándose en los datos y las aportaciones recogidas durante las tareas anteriores, haciendo especial énfasis en los valores y prioridades expresados por el público. Los criterios pueden ponderarse para reflejar la importancia relativa en la consecución de los objetivos y metas del proyecto. Los criterios pueden presentarse al GET y al GAC, o públicamente a través de eventos de participación de la comunidad, para recibir comentarios que verifiquen el enfoque de priorización.

El proceso de priorización también tomará en cuenta las necesidades de la comunidad; las barreras regionales, del condado, físicas y sociales, la seguridad y la legislación estatal y marcos de financiación; y el periodo de tiempo para la implementación, incluyendo las aportaciones del personal del GET, el GAC, la Ciudad, el Condado y el Distrito.

El equipo del Grupo IBI tiene una amplia experiencia en el desarrollo de modelos de priorización que reflejan los valores locales y toman en cuenta tanto los criterios estratégicos como los de implementación necesarios para informar la toma de decisiones. Los criterios estratégicos se utilizan para informar el diseño del programa, reflejando los valores fundamentales y las

ambiciones a largo término, mientras que los criterios de implementación incluyen elementos como la preparación y el apoyo de los socios.

El esfuerzo de comunicación y participación, junto con el contexto existente y los retos para el futuro del sistema de transporte, informarán sobre las posibles soluciones de rutas para camiones que se desarrollarán. El equipo del Grupo IBI se dedicará a formular recomendaciones que tengan en cuenta la equidad, la seguridad y las preocupaciones de la comunidad, a la vez que se mantiene el movimiento eficiente de las mercancías.

El equipo de Grupo IBI aporta colectivamente un conocimiento profundo y diverso de las fuentes y programas de financiamiento locales, estatales y federales. Además, el extenso trabajo de nuestro equipo con las Agencias de Planificación Regional nos permite ofrecer a la Ciudad y al Distrito el beneficio de nuestra experiencia en la evaluación de cómo deben asignarse los fondos disponibles como parte de un plan regional para garantizar un acceso equitativo a las oportunidades de financiación. Como parte de este elemento del Plan de Implementación, prepararemos una matriz de financiación que identifique las fuentes, los requisitos de búsqueda, los usos potenciales de los fondos, los plazos y los proyectos y programas elegibles.

El Grupo IBI ofrecerá un informe completo, claro y conciso que documente todos los esfuerzos de trabajo de las Tareas 2 a 4, incluyendo tablas, mapas y/u otros gráficos. Uno de los mapas será la propuesta de actualización del mapa de rutas de camiones de la ciudad de Fresno de 2005. IBI también proporcionará a la Ciudad y al Distrito una sección que describa cualquier modificación de la Ordenanza de Rutas de Camiones de la Ciudad. El modelo y la estructura del informe se orientarán a que sea fácilmente comprensible para el público u otras personas que deseen utilizar el documento como guía para futuros esfuerzos de planificación y subvenciones en el área de la comunidad del Centro Sur de Fresno.

IBI presupone hasta dos (2) rondas de revisión del Proyecto de Plan de Implementación por parte de la Ciudad y el Distrito y una (1) ronda de revisión pública. IBI proveerá un (1) conjunto de comentarios consolidados y reconciliados sobre todos los borradores de documentos a la Ciudad y al Distrito. El Grupo IBI también ha asignado tiempo para una (1) audiencia de la Comisión de Planificación y dos (2) audiencias del Consejo Municipal.

Tarea 5 Productos Finales

- *Rutas de Camiones y Plan de Implementación*
- *Mapa Revisado de las Rutas de Camiones de la Ciudad de Fresno*
- *Ordenanza de Rutas de Camiones de la Ciudad de Fresno*